

# Globalni megatrendovi oblikuju budućnost u Bosni i Hercegovini

28. may 2024. godine



# Agenda

## Sesija 1: Kako možemo oblikovati našu budućnost?

10:10 – 10:30	Uvodno obraćanje, Robert Watt, direktor za saradnju, SEI Oblikovanje budućnosti: istraživanje mogućnosti i puteva, Sara Talebian, saradnica za istraživanje, SEI Ključni megatrendovi relevantni za Evropu, Marcus Carsson, viši saradnik za istraživanje, SEI
10:50 – 11:00	Pitanja i odgovori

## Sesija 2: Šta to znači za Bosnu i Hercegovinu?

	Koji megatrendovi su relevantni za Bosnu i Hercegovinu? Moderatorica sesije: Saša Solujić <u>Panelisti:</u> Prof. dr. Azra Hadžiahmetović, Ekonomski fakultet, Univerzitet u Sarajevu Prof. dr. Mitar Perušić, Tehnološki fakultet, Zvornik, Univerzitet Istočno Sarajevo Tarik Hubana, glavni operativni direktor, ARTI Analytics
11:50 – 12:00	Pauza

## Sesija 3: Šta možemo učiniti u vezi s tim?

	Kako adresiramo megatrendove u kreiranju politika? Moderatori sesije: Marcus Carlsson and Sarah Talebian Refleksije od strane panelista
12:45 do 13:00	Završni komentari



+



# Robert Watt

Direktor za saradnju, SEI



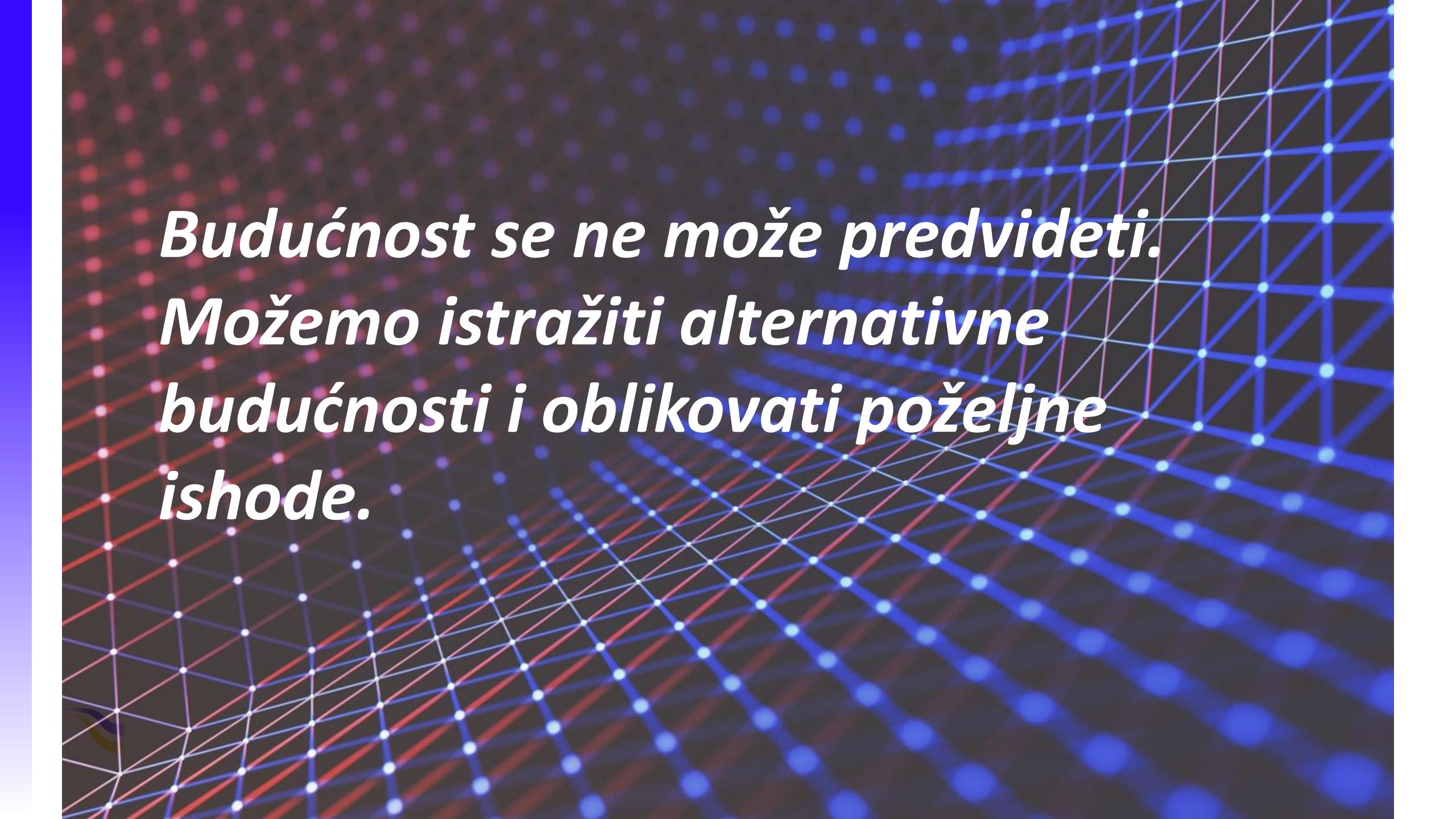
# *Sesija 1: Kako možemo oblikovati našu budućnost?*



# **Oblikovanje budućnosti: istraživanje mogućnosti i puteva**

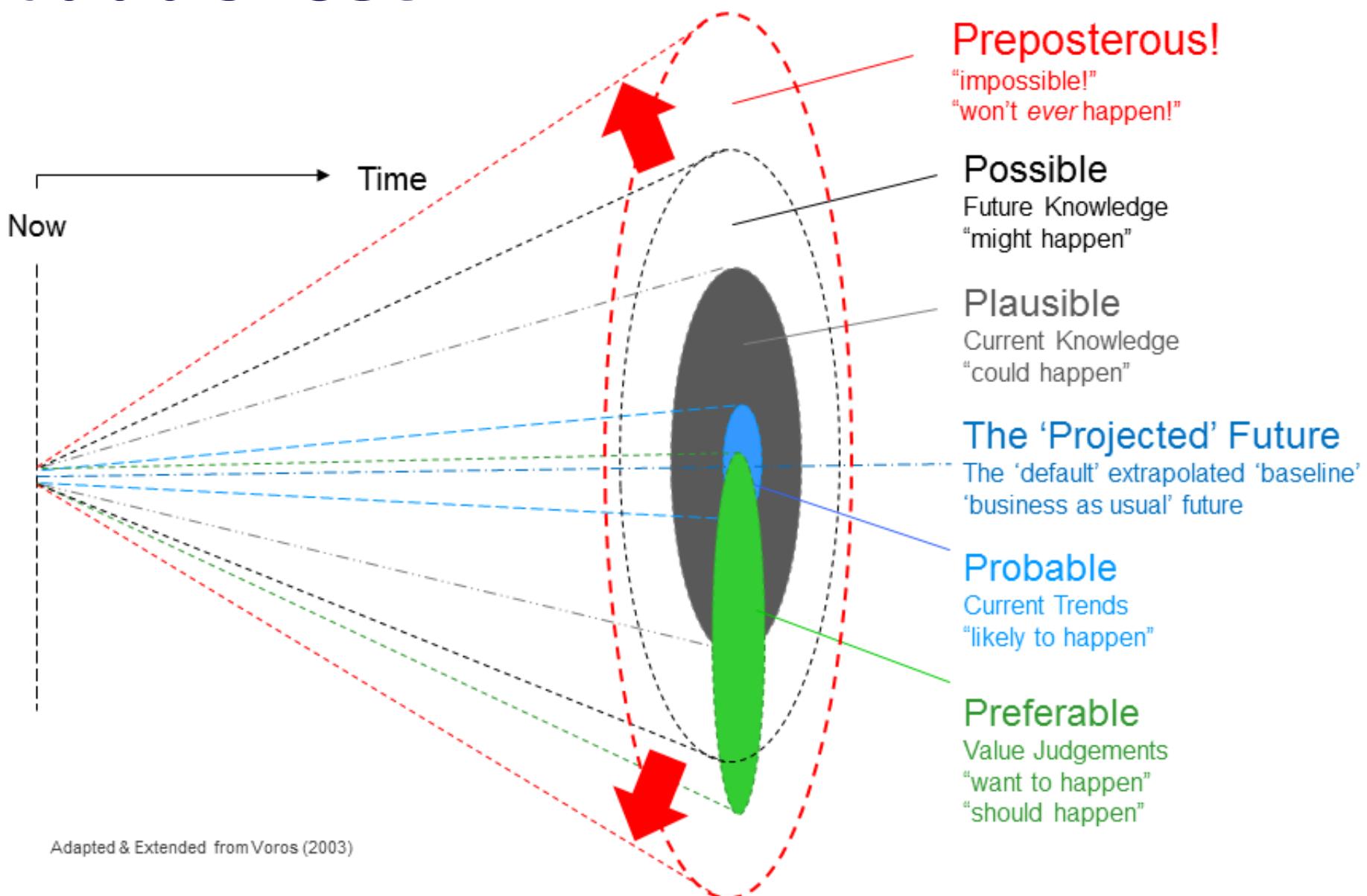
Sara Talebian,  
Štokholmski institut za okoliš (SEI)





*Budućnost se ne može predvideti.  
Možemo istražiti alternativne  
budućnosti i oblikovati poželjne  
ishode.*

# Šta je budućnost?



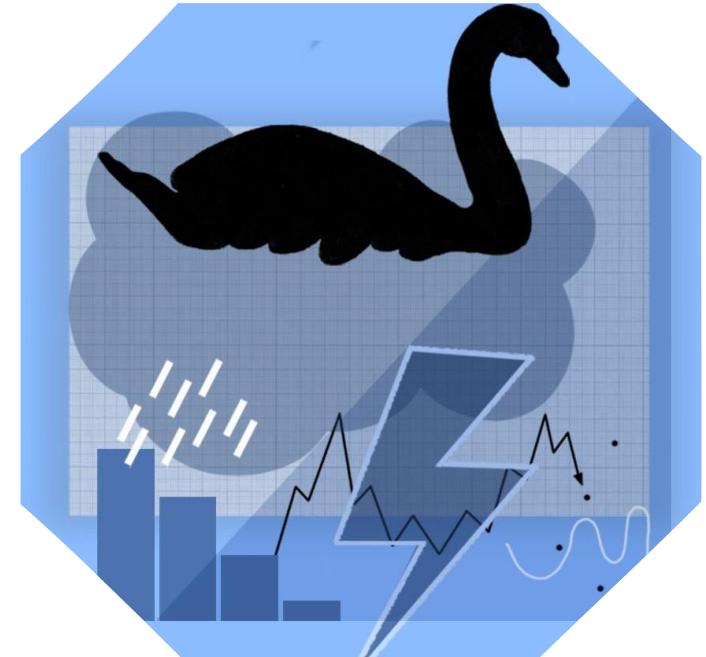
# Šta utiče na budućnost?



Trendovi



Novonastali  
problemi/izazovi



Nepredviđeni  
događaji koji značajno  
utiču na budućnost

# Zašto je budućnost važna za kreiranje politika?



*Današnje politike i odluke imaju posljedice za budućnost i buduće generacije.*

Da bismo donijeli informirane, strateške i pravedne odluke koje će efikasno odgovoriti na sadašnje i buduće izazove, moramo razumjeti i navigirati budućnost.



*Budućnost je neizvjesna. Buduće neizvjesnosti određuju efikasnost današnjih strategija.*

Da bismo donosili efikasne i održive odluke koje su otporne na buduće neizvjesnosti, moramo istražiti i uzeti u obzir buduće alternative.



*Na budućnost mogu uticati i oblikovati je današnje akcijame i odluke.*

Da bismo omogućili održivu tranziciju, potrebno je razumjeti sadašnje i buduće izazove, iskoristiti prilike i prevladati prepreke promjene i transformacije.



# Kako razmišljate o budućnosti?

## Šta bi moglo da se dogodi?

- Istraživanje mogućih budućnosti



## Šta bi trebalo da se dogodi?

- Razumijevanje željenih ishoda i postavljanje ciljeva



# **Explorativne (istraživačke) budućn osti**

Istraživačke budućnosti fokusiraju se na razumijevanje budućnosti.

Istraživački pristupi uključuju razumijevanje i dolaženje do smisla onoga što bi se moglo dogoditi istraživanjem niza mogućih alternativnih budućih zamisli.

- **Planiranje scenarija:** Zamišljanje različitih potencijalnih budućnosti na osnovu trenutnih trendova, neizvjesnosti i mogućih razvoja događaja.
- **Procjena rizika:** Evaluacija potencijalnih rizika i prilika koje bi se mogle pojaviti kroz razumijevanje spektra onoga što bi se moglo dogoditi.
- **Adaptivne strategije:** Razvijanje fleksibilnih strategija koje se mogu prilagoditi kako se pojavljuju nove informacije ili okolnosti.



# Normativne budućnosti

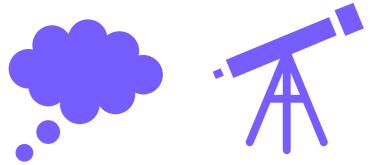
Normativne budućnosti se fokusiraju na oblikovanje budućnosti.

Normativni pristupi uključuju definiranje onoga što bi trebalo da se dogodi kroz vizualizaciju niza željenih budućnosti i izgradnju puteva ka njihovom ostvarivanju.

- **Vizioniranje:** Stvaranje jasne vizije idealne budućnosti, postavljanje dugoročnih ciljeva i aspiracija koji odražavaju vrijednosti, etiku i željene društvene, ekonomске ili ekološke uvjete.
- **Strateško planiranje:** Definiranje specifičnih, djelotvornih ciljeva i potrebnih akcija, resursa i vremenskih okvira koji vode prema zamislivoj poželjnoj budućnosti.
- **Politike i zagovaranje:** Zagovaranje politika i promjena koje se usklađuju s željenim ishodima.



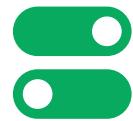
# Integriranje oba pristupa



**Razumeti buduć  
e  
izazove  
i mogućnosti**



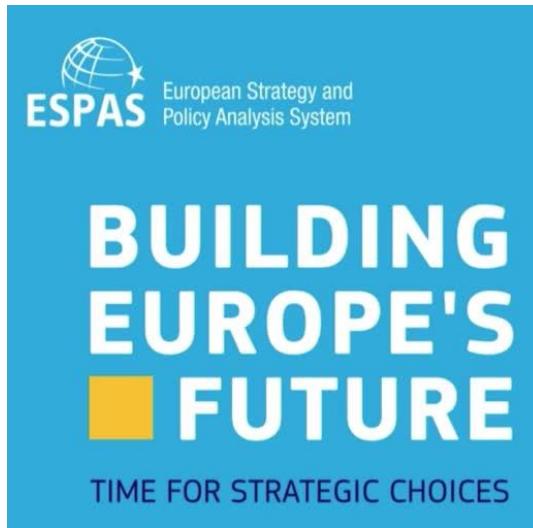
**Priprema za  
aspekte  
budućnosti koje  
ne možemo  
kontrolisati**



**Oblikovanje  
budućnosti koju  
mi možemo  
kontrolisati**



# Kako donosioci odluka koriste pristup usmeren na budućnost?



## Government Foresight Group



The Government Foresight Group is an expert group that supports the Government's work on the future and the activities of the National Foresight Network. The objective of the group is to develop and strengthen the links between foresight activities and decision-making processes.



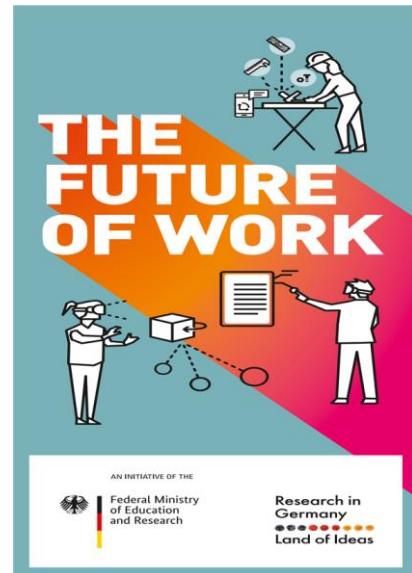
Foresight

Government  
Office for Science

EIF and Invest-NL

€ 300 million  
Dutch Future Fund

*Investing in key innovative areas  
of the Dutch economy and society*



# **Integracija pristupa koji su usmjereni na budućnost u postupku donošenja odluka/kreiranja politika**

Odlučivanje pod neizvjesnošću, priprema za buduće izazove i oblikovanje poželjnih ishoda zahtijevaju strukturirani pristup koji integrira razmišljanje o budućnosti u sve faze procesa donošenja politika.



- Uspostavite okvir za (strateško) previđanje
- Integrišite eksplorativne budućnosti i planiranje scenarija
- Implementirajte procjenu rizika u buduće alternative
- Koristite alate za donošenje odluka koji su usmerjeni na budućnost
- Podstičite kulturu razmišljanja o budućnosti
- Ugradite pristup ka budućnosti u ciklus politika
- Promoviranje kolaborativnog (strateškog) predviđanja



# **Globalni megatrendovi koji utiču na EU i Bosnu i Hercegovinu**

**Marcus Carson, PhD  
Štokholmski institut za  
okoliš (SEI)**



# Megatrends Hub: 14 moćnih trendova koji se sporo kreću

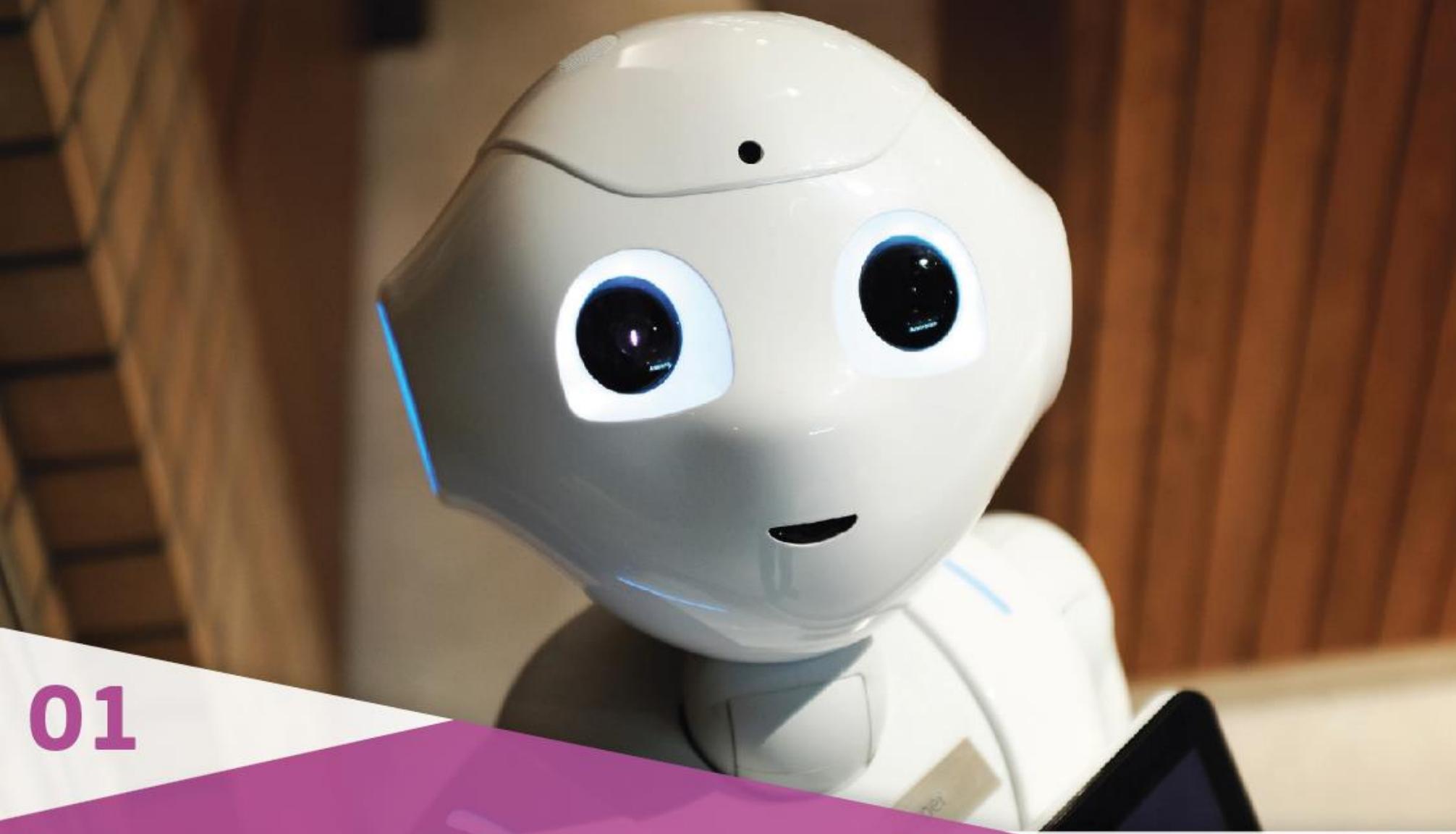
Istraživački program Evropske komisije i srodnih institucija.  
Za dodatne detalje pogledajte:

[The Megatrends Hub | Knowledge for policy \(europa.eu\)](#)

[ESPAS - Global Trends to 2030 \(europa.eu\)](#)

- Neki od 14 megatrendova će vjerovatno biti relevantniji za Bosnu i Hercegovinu od drugih
- Nekoliko unaprijed odabralih za detaljnije ispitivanje (na osnovu prethodnih diskusija)
- Koje druge smatrate utjecajnim?

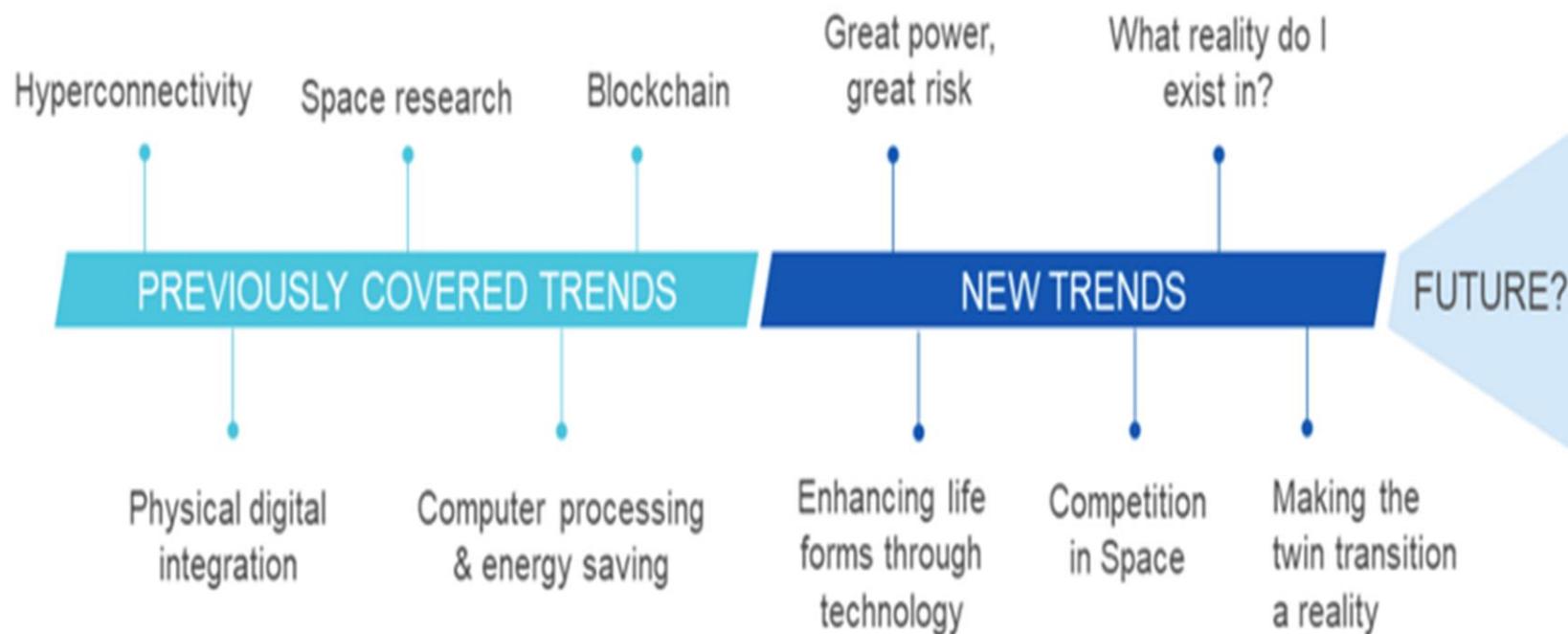




01

**Accelerating technological change  
and hyperconnectivity**

- Rastući uticaj tehnologije i digitalne povezanosti na naš način života, od načina na koji se družimo i radimo, do proizvodnje i upravljanja.

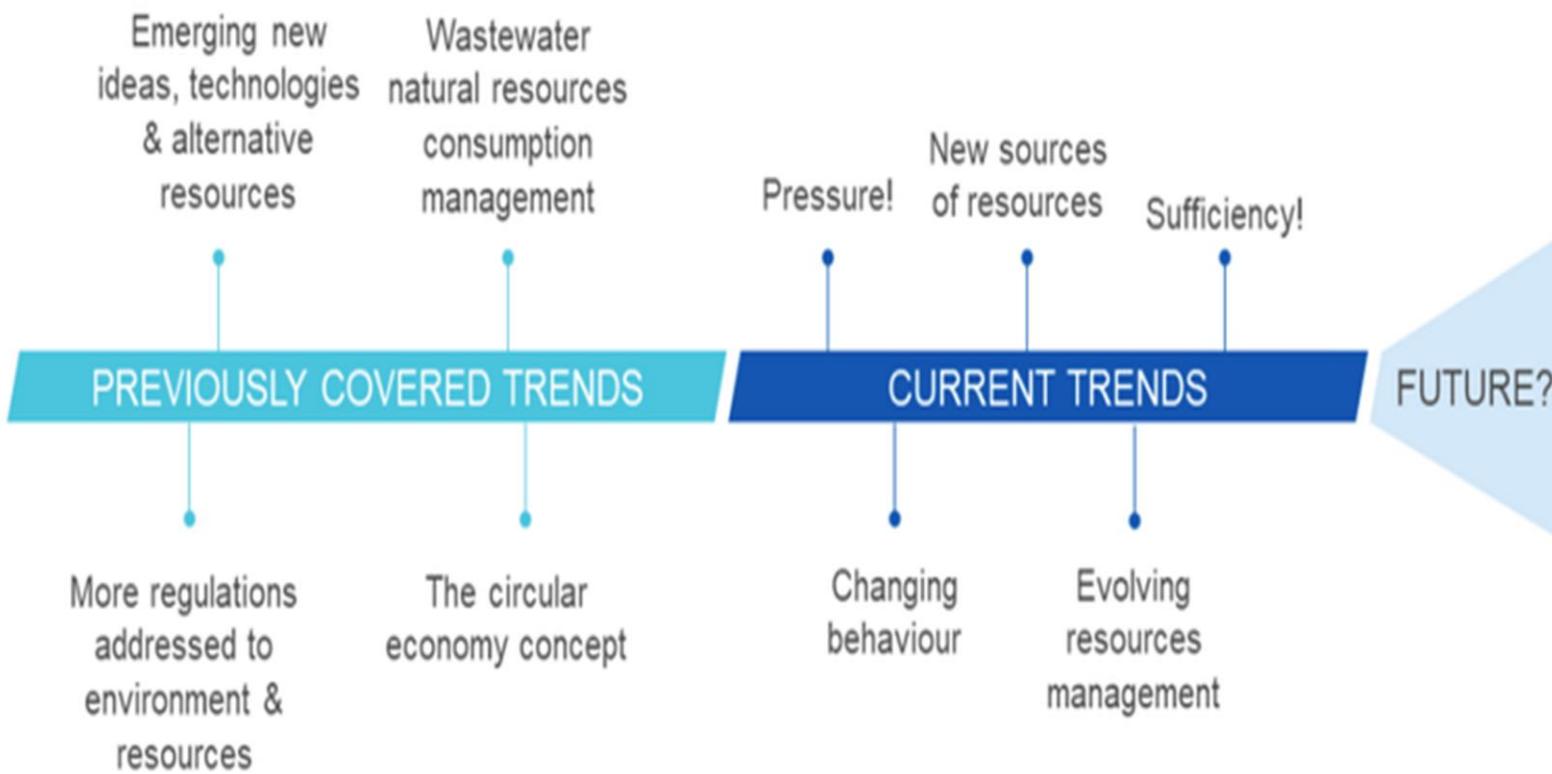


02

## Aggravating resource scarcity



- Potražnja za vodom, hranom, energijom, zemljom i mineralima značajno raste, čineći prirodne resurse sve oskudnijim i skupljim.





## Changing nature of work

- Nove generacije koje ulaze na tržište rada i starije generacije koje rade duže mijenjaju zapošljavanje, modele karijere i organizacione strukture.





**04**

## Changing security paradigm

- Diversifikacija prijetnji i ljudi koji stoje iza njih stvaraju nove izazove za odbrambene i sigurnosne zajednice, kao i za društvo u cjelini.

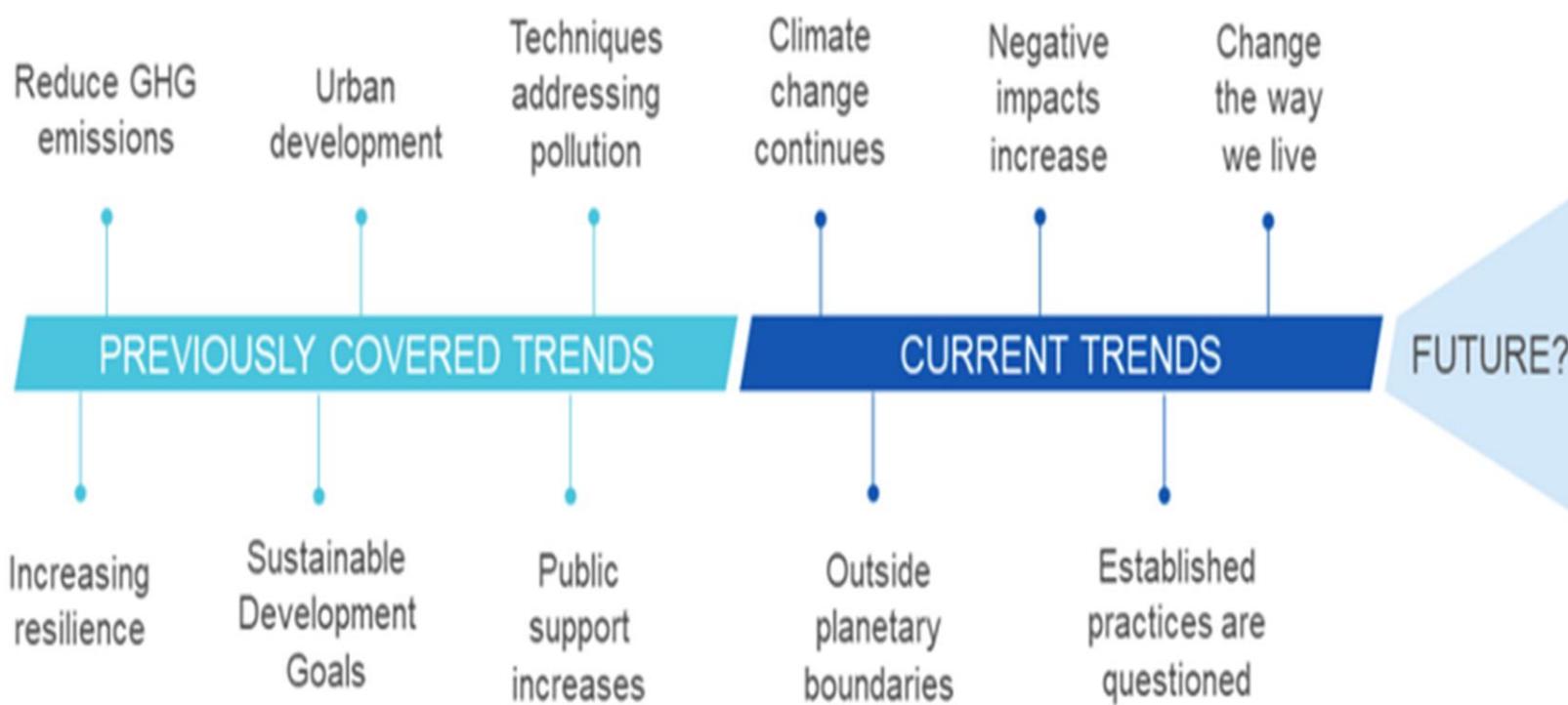




05

## Climate change and environmental degradation

Ako se nastavi bez prekida, antropogeno zagađenje i emisije stakleničkih gasova će dodatno povećati promjene klimatskih obrazaca.

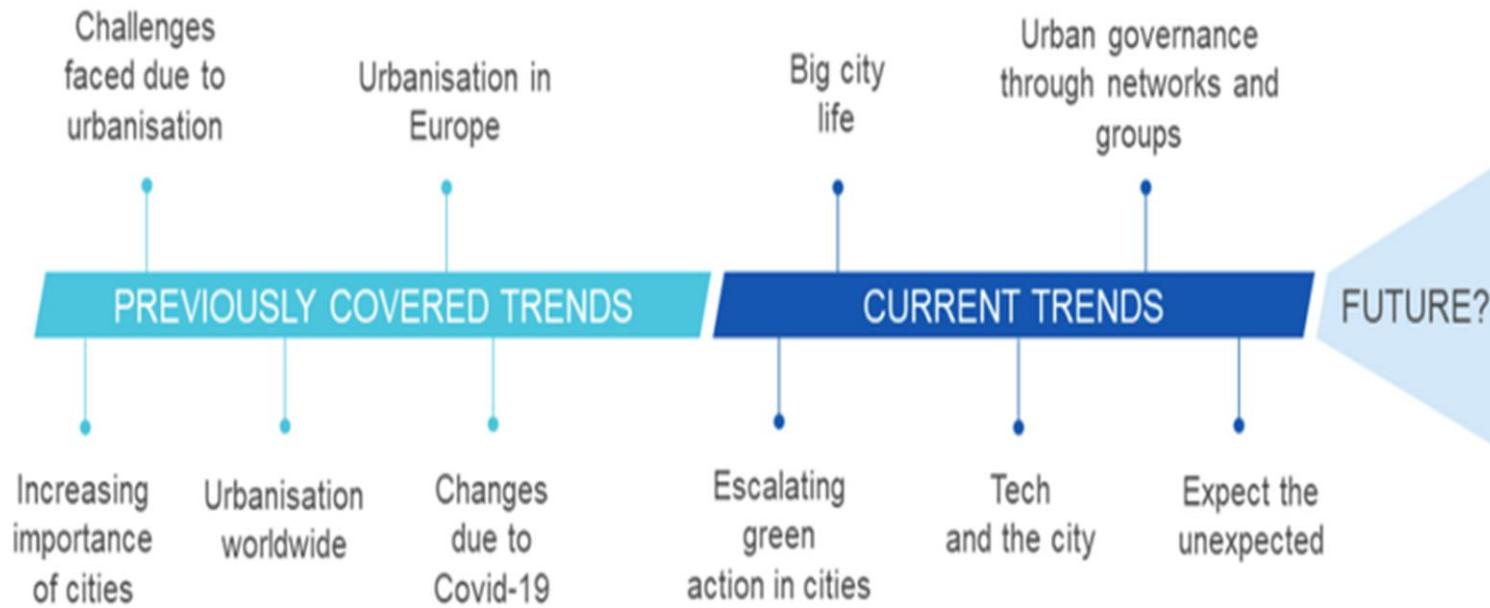




06

## Continuing urbanisation

- Ljudi u potrazi za boljim prilikama - poput poslova, usluga i obrazovanja - sve više se sele iz ruralnih u urbanizirane krajeve širom svijeta, a ova tendencija ubrzava.

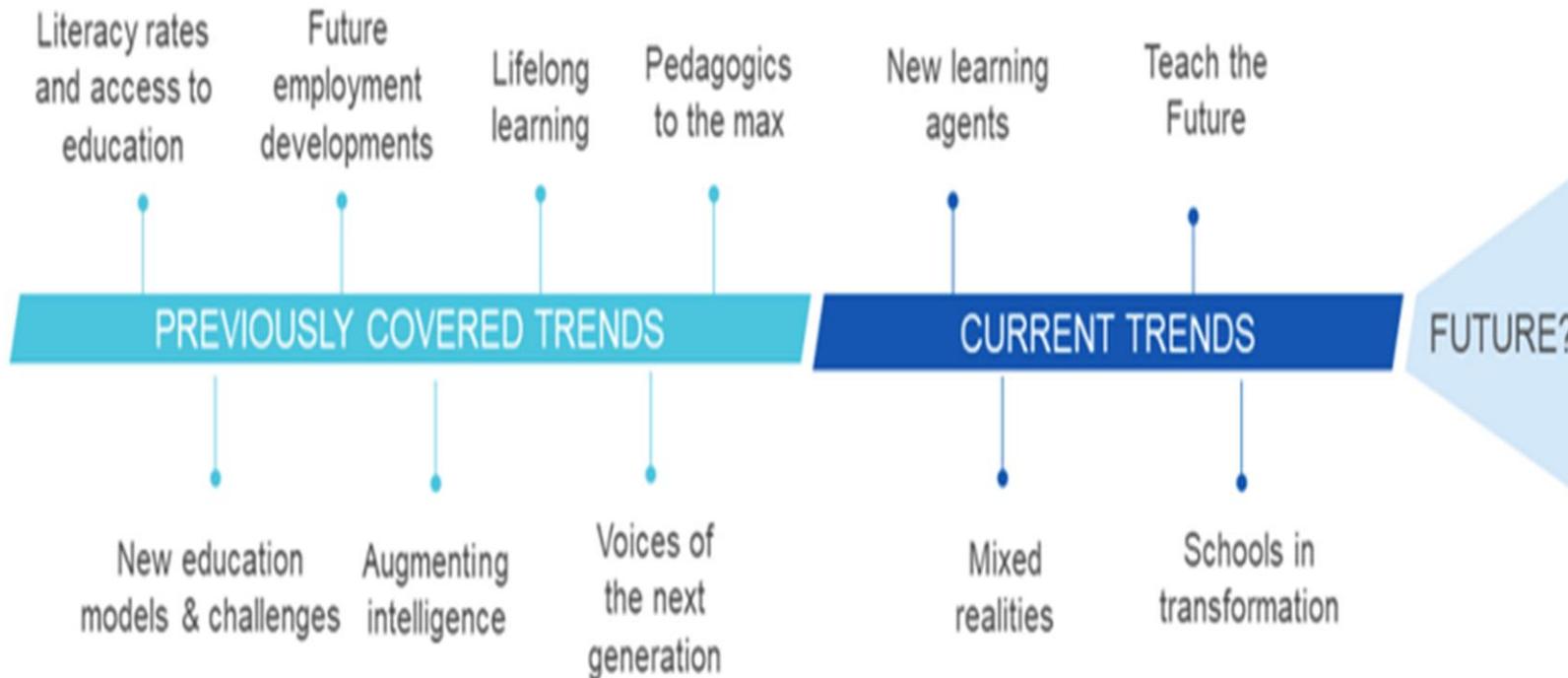




07

## Diversification of education and learning

- Nove generacije i hiperpovezanost brzo mijenjaju kako obrazovne potrebe tako i načine dostave obrazovanja.

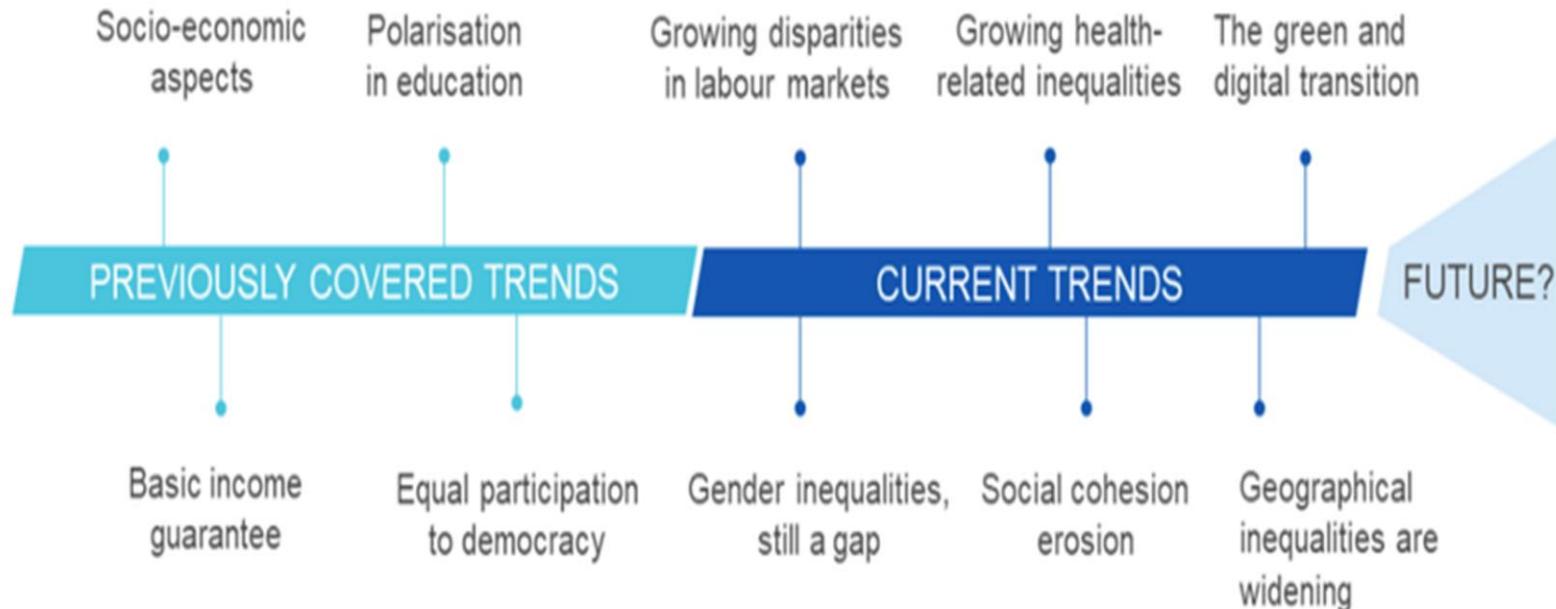


08

## Widening inequalities



- Apsolutni broj ljudi koji žive u krajnjem siromaštvu opada. No razlika između najbogatijih i najsilomašnijih slojeva populacije se povećava.



09



## Expanding influence of East and South

- Prijenos ekonomiske moći iz uspostavljenih zapadnih ekonomija i Japana prema nastajućim ekonomijama na istoku i jugu će se nastaviti.

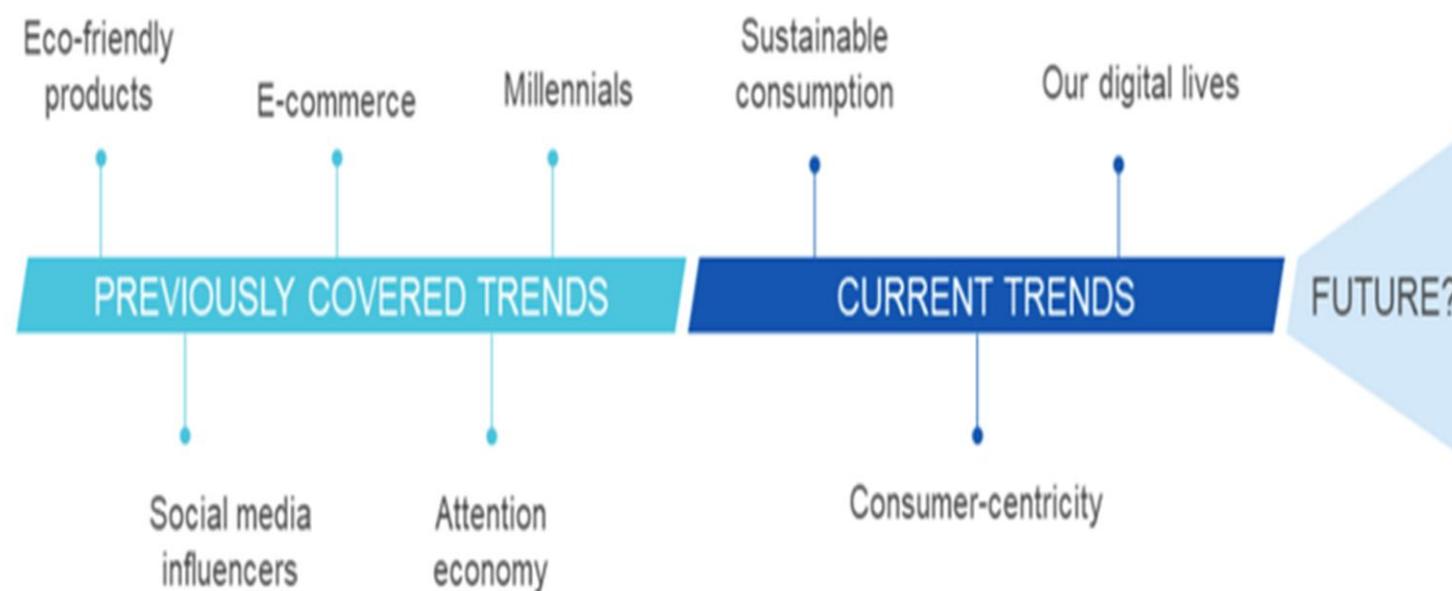




10

Growing consumption

- Do 2030. godine očekuje se da će potrošačka klasa doseći gotovo 5 miliardi ljudi. To znači da će biti 1,3 milijarde više ljudi s povećanom kupovnom moći nego danas.

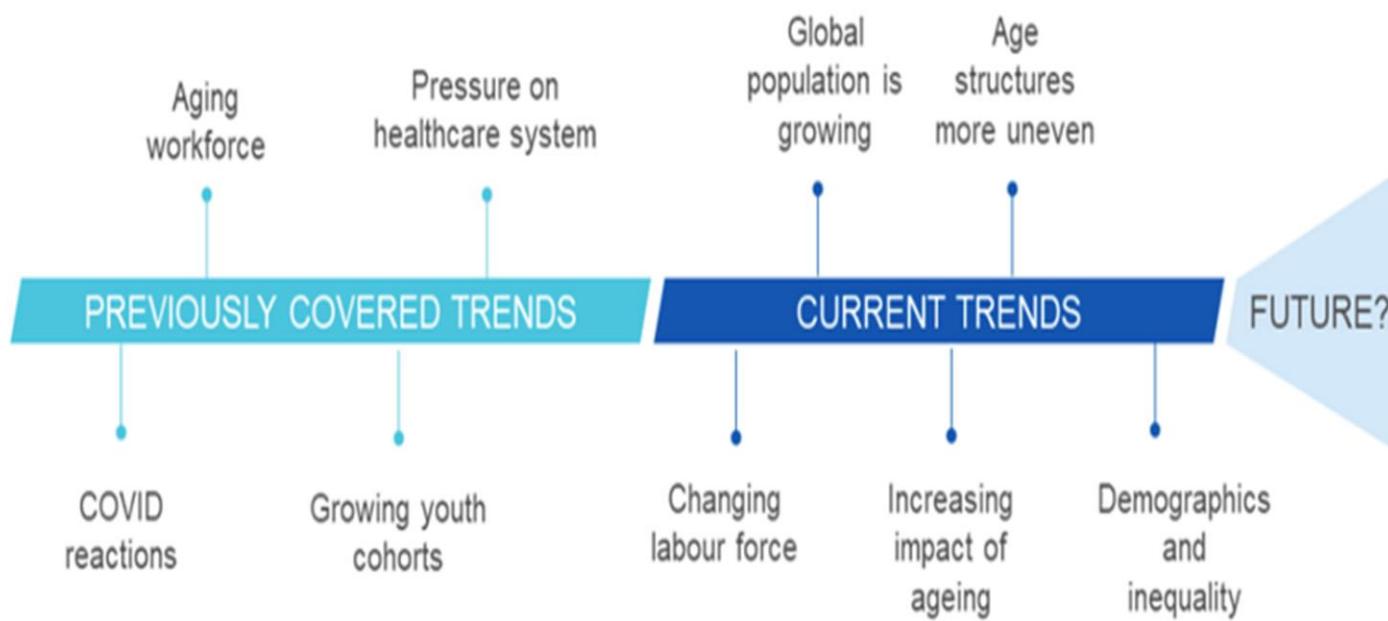


**11**

## Increasing demographic imbalances



- Do 2050. godine svjetsko stanovništvo će doseći 9,7 milijardi, s brzim rastom uglavnom u subsaharskoj Africi i stagnirajućim brojem stanovnika u većini razvijenih zemalja.

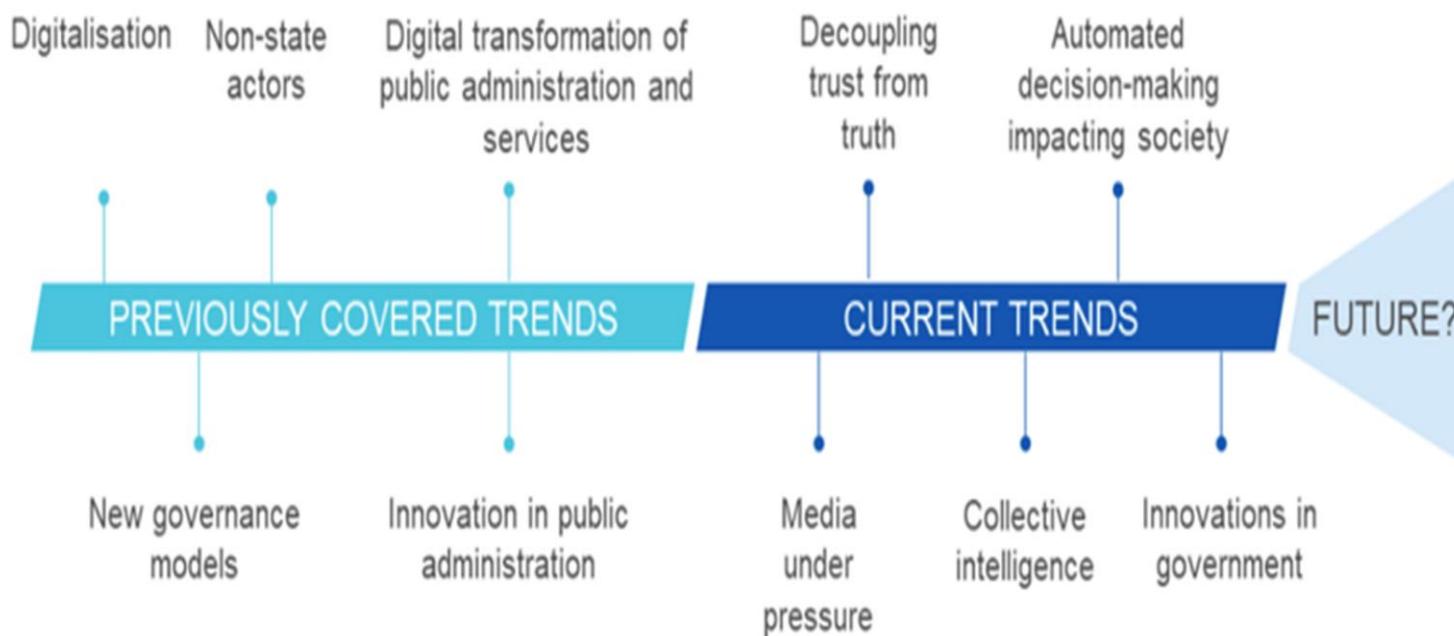


12

## Increasing influence of new governing systems



- Nedržavni akteri, globalna svijest, društveni mediji i internacionalizacija donošenja odluka oblikuju nove, višeslojne upravljačke strukture.

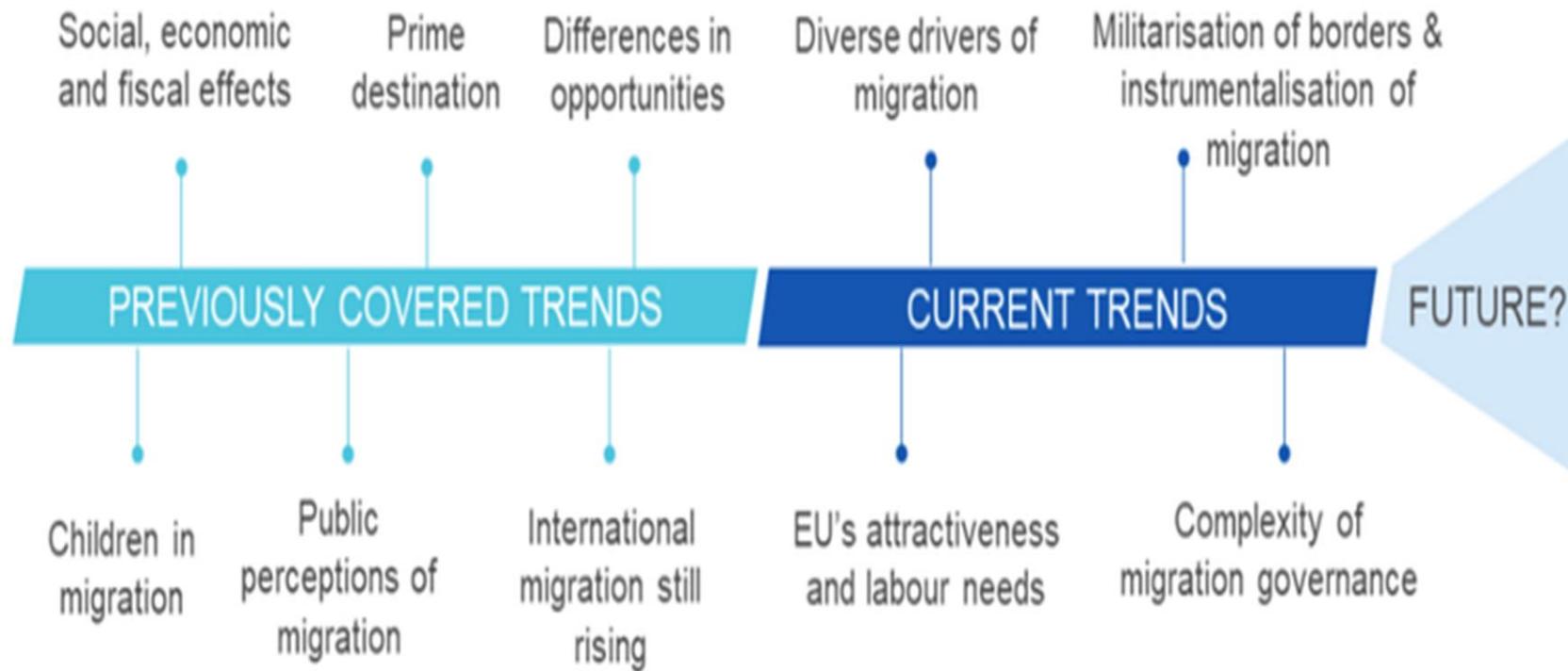




**13**

**Increasing significance of migration**

- Društveni i politički značaj migracija je porastao. Dinamika migracija postala je složenija u povezanim svjetu.



14

## Shifting health challenges



- Napredak znanosti i bolji životni standardi su smanjili zarazne bolesti. Nezdravi načini života, onečišćenje i druge antropogene uzroke pretvaraju se u terete za zdravlje.





# Pitanja i odgovori

# *Sesija 2: Šta to znači za Bosnu i Hercegovinu?*





## **Prof. Dr. Azra Hadžiahmetović**

Profesor  
na Ekonomskom fakultetu,  
Univerzitet u Sarajevu



## **Prof. Dr. Mitar Perušić**

Profesor na  
Tehnološkom fakultetu u  
Zvorniku, Univerzitet Istočno  
Sarajevo



## **Dr. Tarik Hubana**

Glavni operativni direktor, ARTI  
Analytics



# Panel diskusija

# Q&A

**Do you have any questions?**

**Kafe pauza**  
**Vidimo se u 12h**



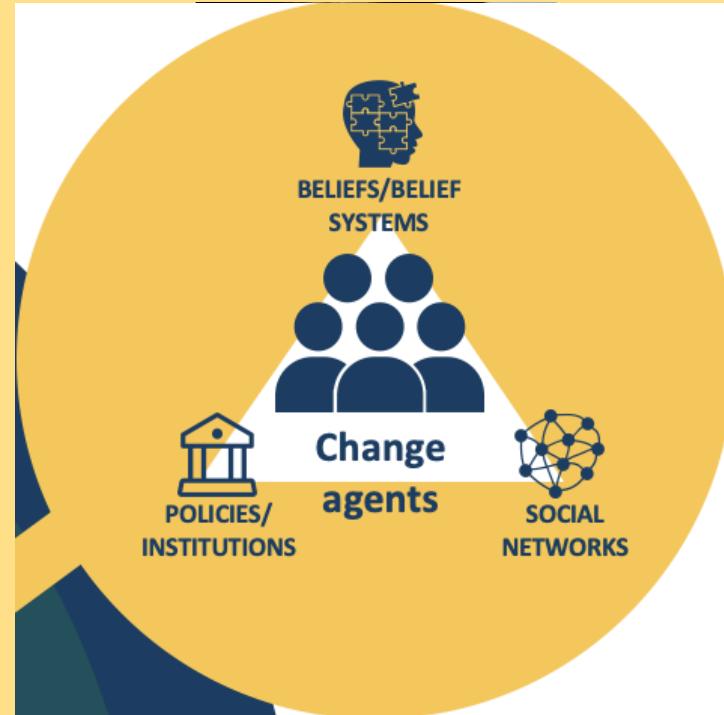
# ***Session 3: Sesija 3: Šta možemo učiniti u vezi s tim?***





## Šta prioritirati?

Koje megatrendove  
treba detaljnije  
ispitati?



## Društvene strukture

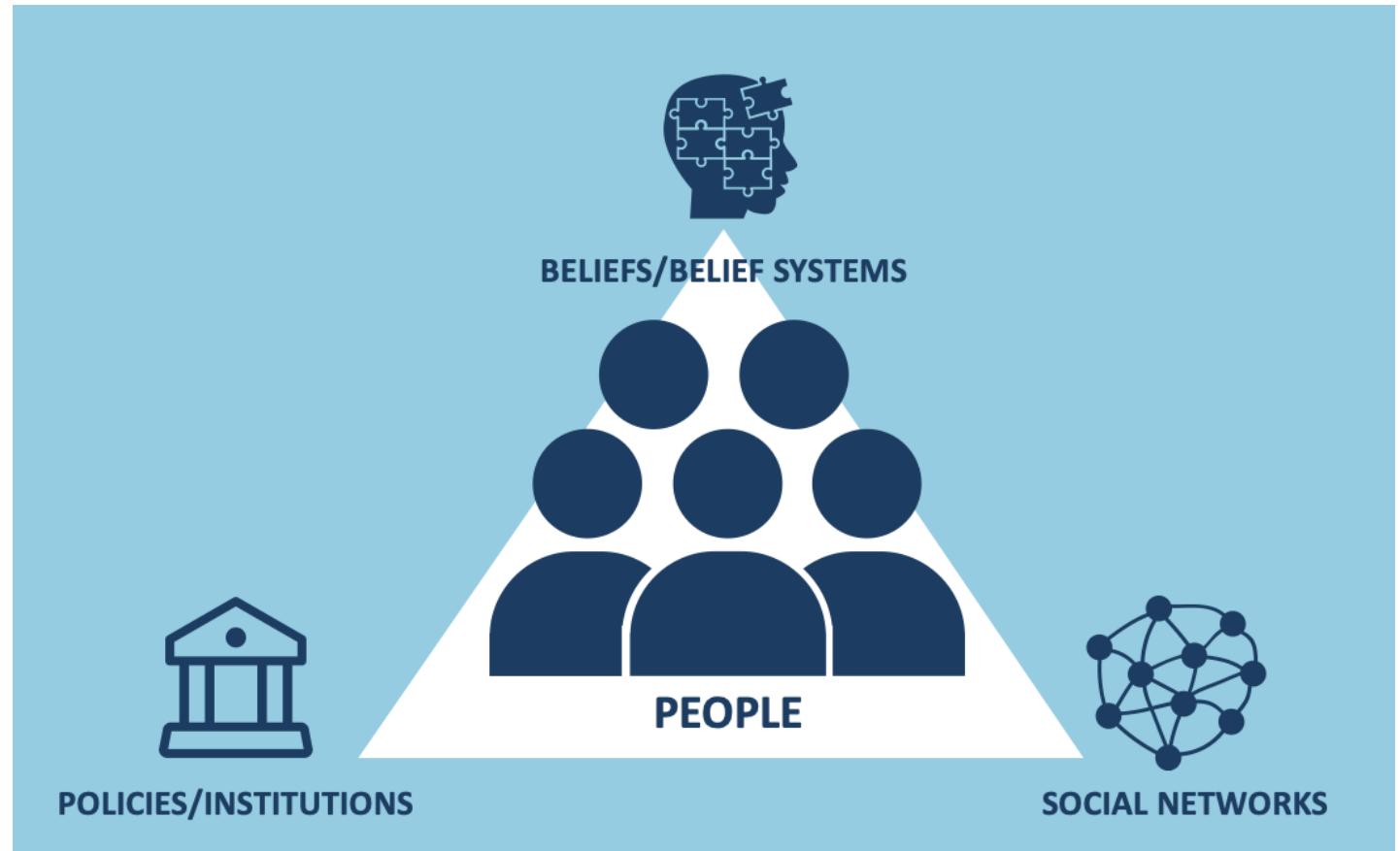
Razmatranje gdje i  
kako se angažirati?



## Sinergije/ Konflikti

Možemo li olakšati  
sinergije i  
minimizirati konflikte  
ciljeva?

*Koji elementi  
treba da  
promene ili  
zadrže?*





# Pitanja i odgovori



Naredni webinar je 13. juna 2024.  
godine

Transformativno planiranje

[www.bihsutra.com](http://www.bihsutra.com)

sasa.solujic@sei.org



Švedska  
**Sverige**

**SEI** Stockholm  
Environment  
Institute